



Comisiwn Seilwaith
Cenedlaethol Cymru
National Infrastructure
Commission Wales

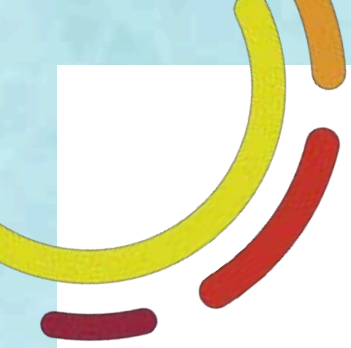


MAPIO EIN CWRS

Canfyddiadau







MAPIO EIN CWRS

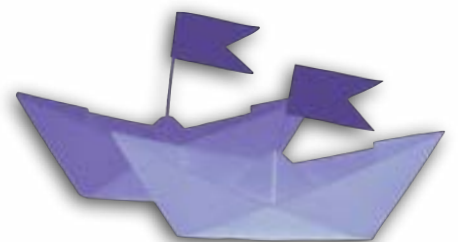
Ar 21 Tachwedd 2025, ar un o'r dyddiau heulog hynny yn yr hydref lle mae'r haul mor llachar ac euraidd ag y mae'r awyr yn iach, daeth Comisiynwyr o ail Gomisiwn Seilwaith Cenedlaethol Cymru ynghyd i fyfyrto ar effaith eu gwaith ers eu ffurfio yn 2022.

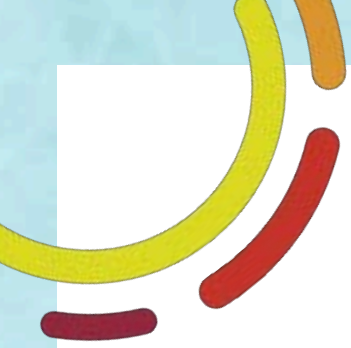
Gwnaethant gyfarfod ym Mharc Gwledig Bryngarw. Yn ystâd breifat ar un adeg, mae Bryngarw yn atgof cryf o bŵer seilwaith i lunio tirwedd a ffortiwn. Roedd teulu Traherne, a adeiladodd y tŷ a'i erddi addurnol, yn rhinwedd ei dirfeddiannaeth yn gyfalafwyr seilwaith cynnar Cymru. Ffurfiwyd ei gyfoeth yng ngwres y chwyldro diwydiannol—yn deillio o hawliau mwynau, hawliau tramwy rheilffordd, a buddsoddiadau yn y farchnad stoc yn y diwydiannau trwm iawn a drawsnewidiodd y cymoedd.

Roedd Afon Garw, yn llifo heibio i'r ystafell gyfarfod, yn gwasanaethu fel seilwaith wreiddiol ar gyfer trafodaethau'r diwrnod. I'r Trahernes, roedd y dŵr hwn yn cynrychioli deuoldeb: i fyny'r afon, roedd yn 'Afon Ddu', carthffos ddiwydiannol weithredol yn gwasanaethu'r pyllau glo; ond yma, wedi'i phweru gan elw'r cloddio hwnnw, cafodd ei ddofi'n lle o harddwch a hamdden er eu budd nhw yn unig.

Yn y lleoliad hwn—lle defnyddiwyd elw seilwaith llwyd ar un adeg i adeiladu noddfa werdd—y daeth y Comisiynwyr ynghyd. Gan gymryd dylanwad llif yr afon, gwnaethant fapio eu gwaith, gan edrych i fyny'r afon at ffynonellau heriau Cymru ac i lawr yr afon at yr etifeddiaeth y byddai eu penderfyniadau'n ei gadael ar eu hôl.

Dyma stori ryfeddol eu hymrwymiad.





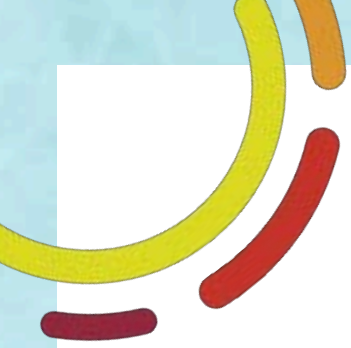
CRYNODEB O'R CANFYDDIADAU

Tirwedd Weithredol

- **Gwaith Angori** (Carneddau): Mae adroddiadau mawr fel Ynni Adnewyddadwy a Llifogydd yn sefyll fel tirnodau ffisegol—sylfaen ar gyfer polisi yn y dyfodol a chyfeirbwyntiau ar gyfer diogelwch cymunedol.
- **Biwrocratiaeth Arfog** (Y Llinyn Wiglog): Nododd y grŵp rym treiddiol o "inertia gweinyddol" a gynlluniwyd i faglu momentwm. Cofnodwyd y ffrithiant hwn fel distawrwydd, oedi a rhwystrau strwythurol.
- **Asiantaeth** (Yr Afanc mewn Siwt): I oresgyn y ffrithiant hwn, mabwysiadodd y Comisiynwyr rôl "afancod", gan adeiladu argaeau i godi lefel y ddadl gyhoeddus a chynnig syniadau dros rwystrau biwocrataidd.
- **Y Cylch Disglair**: Daeth diwylliant mewnol a gwerthoedd cyffredin y Comisiwn i'r amlwg fel yr "hud yn y peiriant," gan ddarparu'r gwydnwch sydd ei angen i barhau yn erbyn gwrthodiad gan y llywodraeth dro ar ôl tro.

CSCC fel Entrepreneuriaid Normadol

Mae'r ymchwiliad yn ailfframio rôl CSCC drwy safbwynt damcaniaeth adeiladaeth gymdeithasol. Yn hytrach na gweithredu fel cynghorwyr syml, roedd y Comisiynwyr yn gweithredu fel "Entrepreneuriaid Normadol". Aethant ati i adeiladu llwyfan ar gyfer Ymddangosiad Normadol, gan ddefnyddio "gweledigaeth" i ailddiffinio seilwaith fel gorchmynion cymdeithasol a llesiant yn hytrach nag her dechnegol. Drwy honni llais a brand annibynnol, gwnaethant herio'r sefyllfa bresennol.

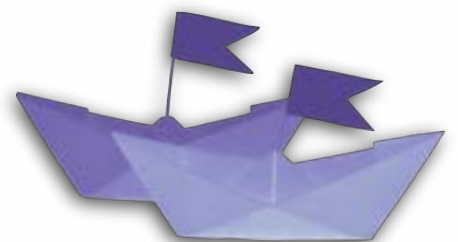


Pensaernïaeth Arweinyddiaeth

Gwrthododd y Comisiynwyr yn benodol yr archeteip "Eisteddwr Bwrdd Proffesiynol" ar gyfer Cadeirydd y dyfodol. Rhaid i'r arweinydd nesaf ymgorffori ysbryd y "Gwrthryfelwyr"—rhywun sy'n "gyrru'r bws" yn hytrach na gweithredu fel teithiwr. Nododd y tîm y diogelwch seicolegol a ddarparwyd gan y Cadeirydd sy'n ymddeol, David Clubb, fel y darian hanfodol a alluogodd eu gwaith radical yn anad di

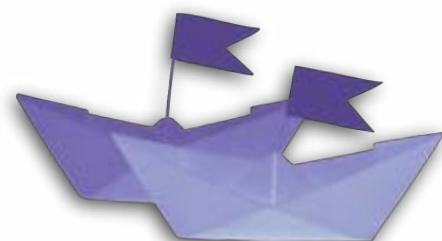
Rhagolygon y Dyfodol: Rhaeadr Normadol

Mae pŵer rhanddeiliaid y Comisiwn yn tyfu, ac yn sicrhau bod gan ddylanwad o fewn y maes hwn y potensial i sbarduno "Rhaeadr Normadol" (pwysau cymdeithasol am newid). Er bod adroddiad CSCC sy'n Esblygu yn galw am bwerau ac adnoddau statudol i sicrhau cyfreithlondeb, mae'r myfyrdod hwn yn profi nad caniatâd deddfwriaethol yw'r unig ffordd o gael effaith. Hyd yn oed heb bwerau statudol, mae'r "pŵer meddal" a feithrinir gan y term presennol yn darparu peiriant digonol i ysgogi newid. Mae "hadau syniadau"—cysyniadau sydd bellach wedi gwreiddio'n annibynnol ar y wladwriaeth—yn dangos bod y rhaeadr eisoes wedi dechrau.



CYNNWYS

Cyflwyniad	7
Proses fel Dull	8
Sut y dechreuodd	11
Sut mae'n mynd	12
Mapio'r llif	13
Map o'r Afon	14
Nodiadau maes o'r Dyfodol	22
Sut i greu cadeirydd	27
Casgliad	30





CYFLWYNIAD

Taith y Comisiwn

Ers ei ffurfio yn 2022, mae ail Gomisiwn Seilwaith Cenedlaethol Cymru (CCC) wedi llywio tirwedd gymhleth. Rhoddwyd y dasg o gynghori Llywodraeth Cymru ar anghenion seilwaith hirdymor hanfodol y genedl i'r Comisiynwyr, ac maent wedi gweithio'n ddiwyd drwy ofynion eu llythyr cylch gwaith.

Dros y tair blynedd diwethaf, maent wedi cyflawni corff sylweddol o waith sy'n seiliedig ar dystiolaeth, gan symud o ddyfnderoedd strategol yr Adroddiad Ynni Adnewyddadwy i realiti brys yr Adroddiad Llifogydd a Chymru 2100 sy'n edrych tuag at y dyfodol. Maent wedi cyflawni eu briff, gan gynnig cyngor arbenigol annibynnol i lywio Cymru tuag at ddyfodol cynaliadwy.

Wrth i'r haul fachlud ar y tymor hwn, mae'r Comisiwn eisoes wedi edrych ymlaen yn strwythurol. Mae ei adroddiad ar gyfer y cyhoedd, Esblygu Comisiwn Seilwaith Cenedlaethol Cymru, yn darparu dadansoddiad cadarn o'r "caledwedd" sydd ei angen ar gyfer y dyfodol. Mae'n nodi cynllun clir ar gyfer esblygiad posibl y corff i fod yn sefydliad statudol, gan ddiffinio'r llywodraethu a'r pwerau sydd eu hangen i sicrhau ei hirhoedledd.

Y Naratif Coll

Fodd bynnag, anaml y mae adroddiadau swyddogol yn adrodd y stori gyfan. Er bod y ddogfen Esblygol yn crynhoi'r anghenion strwythurol, mae'n parhau i fod yn dawel am y "feddalwedd"—y deinameg ddynol a wnaeth y gwaith mewn gwirionedd. Mae'n colli'r diwylliant mewnol, yr "Arweinyddiaeth Wrthryfelgar," a'r ffordd o weithio sy'n cael ei ysgogi gan werthoedd a ganiataodd i'r tîm presennol ddarparu gwerth mor fawr er gwaethaf eu cyfyngiadau gweithredol.

I gofnodi'r naratif coll hwn, ymunodd y Comisiwn â Landed Futures CIC. Mae Landed Futures yn ymarferwyr creadigol sy'n hwyluso sgysiau o'r fath drwy gyfuno anthropoleg gymdeithasol, meddwl systemau, a chysylltedd natur. Amcan y diwrnod oedd edrych y tu hwnt i'r allbynnau statudol a deall "rhwyllwaith" y berthnasod a'r gwydnwch a oedd yn sail iddynt. Symudodd y paru hwn y sgwrs allan o'r ystafell gyfarfod draddodiadol ac i fyfyrdd creadigol wedi'i seilio ar y dirwedd. Crëwyd y diwrnod i gyfuno trylwyrdd â llawenydd, gan ddefnyddio'r amgylchedd naturiol er mwyn helpu i ddatgloi myfyrdodau ehangach. Gobeithiwyd y byddai allbynnau'r sesiwn hon yn darparu rhagor o fanylion i ategu adroddiad blynyddol terfynol CCCC.

PROSES FEL DULL

Datblygu meddylfryd myfyriol

"You must give birth to your images.
They are the future waiting to be born.
Fear not the strangeness you feel.
The future must enter you long before it happens.
Just wait for the birth,
for the hour of new clarity."
- Rainer Maria Rilke

Cafodd y diwrnod ei lunio'n bwrpasol i chwalu disgwyliadau traddodiadol gweithdy. I ddod â'r hyn heb ei ddweud i'r amlwg, roedd angen camu y tu allan i batrymau arferol adolygu corfforaethol. Felly, cynlluniwyd yr agenda fel proses o ddarganfod, cerrynt sy'n dyfnhau, yn symud o fyfrio personol i fapio systemig, ac yn olaf i waddol.

1. Y Sylfaen Emosiynol - "Sut y dechreuodd yn erbyn Sut mae'n mynd"

Dechreuon ni drwy seilio'r diwrnod ar y personol. Gan ddefnyddio iaith weledol diwylliant y rhynggrwyd—y meme "Sut ddechreuodd yn erbyn Sut mae'n mynd"—mae Comisiynwyr yn mapio eu teithiau unigol. O'r pryder cychwynnol i'r hyder haeddiannol, torrodd y delweddau hyn yr iâ, gan ganiatáu i'r grŵp osgoi'r negeseuon dymunol corfforaethol safonol a chael mynediad ar unwaith at linell sylfaen emosiynol onest.

2. Cartograffeg Greadigol - Mapio'r Rhwyllwaith

Yn union fel mae Afon Garw yn llifo drwy ddalgylch cymhleth, mae gwaith y Comisiwn yn bodoli o fewn ecosystem fyw o wleidyddiaeth, pobl a phwysau. Symudon ni o'r personol i'r strwythurol, gan gyd-greu map ffisegol o'r diriogaeth hon.

Gan ddefnyddio ganon dylunio Stanford d.school, yn benodol gwaith Carissa Carter, gwnaethom ymdrin â'r sesiwn hon gyda'r ddealltwriaeth bod pob map yn gymysgedd goddrychol o bethau gwir a dychmygol. Defnyddiwyd mapio nid yn unig i leoli gwrthrychau, ond fel hewristig strategol—llwybr byr i ddatgelu'r ffrithiant strwythurol anweledig a'r diwylliant mewnol sy'n ofynnol i lywio'r tir gwleidyddol.

Roedd y dull hwn yn caniatáu i ni gymhwyso anthropoleg gymdeithasol Tim Ingold i realiti'r Comisiwn. Symudon ni y tu hwnt i'r syniad o "rhwydwaith" statig—strwythur anhyblyg o nodau cysylltiedig—i ddelweddu "rhwylwaith" byw. Yn nhermau Ingold, mae'r rhwydwaith yn cynnwys llinellau hylifol o symudiad, twf a pherthynas. Mae'n cynrychioli'r system fel y mae'n ymddwyn mewn gwirionedd, yn hytrach na sut y caiff ei disgrifio'n ffurfiol mewn organogram.

Yn y cyd-destun hwn, datgelwyd y Comisiynwyr fel "Teithwyr". Yn wahanol i deithwyr sy'n cael eu cludo'n oddefol o bwynt A i bwynt B, rhaid i deithwyr fyw yn y dirwedd, gan drin y tir ac addasu i'r ceryntau. Roedd y gwahaniaeth hwn yn hanfodol wrth lunio'r naratif coll—symud y system o'r hyn a wnaed i'r hyn sydd ei angen i'w gyflawni.

3. Datgelu Gwybodaeth Tawel - Y Nodiadau Maes o'r Dyfodol

Ar ôl nodi'r tir allanol a symudiad y comisiynwyr drwyddo, trowyd tuag i mewn. Os oedd y map yn dangos ble roeddent wedi mynd, roedd yr ymarferion ysgrifennu yn ceisio cofnodi sut beth oedd teithio'r llwybr. Gan ddefnyddio technegau ysgrifennu creadigol fel ysgrifennu rhydd awtomatig, arweiniwyd y comisiynwyr i fynegi eu hunain o fewn y rhwydwaith.

Mae'r allbynnau a gynhyrchwyd yn darparu archif o'r diwylliant sefydliadol sy'n sail i swyddogaeth CSCC. Drwy ysgrifennu'n reddfodol ac yn gyflym, symudodd Comisiynwyr y tu hwnt i "beth" oedd eu disgrifiadau swydd i "sut" maent yn eu hymarfer, gan gofnodi'r gwydnwch sydd ei angen i barhau i symud.

4. Diffinio Gwaddol - Yr Arweinydd Pecyn Fflat

Yn olaf, gwnaethom edrych i lawr yr afon i'r dyfodol. I broffilio Cadeirydd nesaf CSCC, er mwyn gwneud hyn gwnaethom fabwysiadu'r trosiad o gyfarwyddiadau dodrefn sydd mewn pecyn fflat. Gwnaethom gydnabod, er bod y disgrifiad swydd swyddogol yn darparu'r "darlun bocs" (y canlyniad caboledig), bod y realiti yn cynnwys sgriwiau coll, diagramau dryslyd, help llaw di-sôn-amdano, a'r angen am fyrfyfrio (ac amynedd yn ogystal â llawer o baneidiaid o de).

Rhoddodd y sesiwn gyfle hefyd i fyfrio ar arwyddocâd arweinyddiaeth Dave wrth greu'r diwylliant sefydliadol a ysgogodd lwyddiant y Comisiwn. Drwy fframio'r diffiniad yn y ffordd hon, ein nod oedd symud y tu hwnt i'r gofynion statudol caboledig i nodi'r "rhannau coll"—y sgiliau tawel a'r gwydnwch nad ydynt byth yn cael eu rhestru yn y cyfarwyddiadau ond sy'n gwbl hanfodol i sicrhau bod y Comisiwn yn sefyll.



Ac yna i Frigau Pooh ..

Roedd cydblethu'r sesiynau hyn yn drosiad llenyddol chwareus: "doethineb Pooh". Roedd Landed Futures eisiau cyflwyno Comisiynwyr i gymeriad A.A. Milne fel archedeip o'r Teithiwr Greddf. Hedyn syniad Landed ei hun, gyda'r nod o adlewyrchu rhai syniadau yn y sgwrs, mae'r defnydd o drosiad o leodd annhebygol yn caniatáu i ffordd wahanol o weld ddod i'r amlwg.

Mewn coedwig o "ddeallusion" (Tylluanod a Chwningod) sy'n aml yn gor-gymhlethu'r llwybr, mae gan Pooh ddoethineb perthynol, sefydlog. Mae'n torri drwy gymhlethdod gyda gwirionedd syml, barddoniaeth ac amheuaeth ohono'i hun i gyflawni pethau gwych, fel dyfeisio gêm sydd bellach wedi bod yn boblogaidd gyda phlant ac oedolion ers 100 mlynedd a mwy.

Brigau Pooh. - Y gêm a ddaeth â'r diwrnod i ben, yn yr hyn yr ydym yn gobeithio a fydd yn bencampwriaeth flynyddol gyntaf CSCC Brigau Pooh.

Roedd gwyllo'r brigau yn nofio yn y cerrynt yn atgoffa rhywun yn gyffyrddol, er gwaethaf y ffrithiant systemig, fod y rhwydwaith yn dal, a bod yr effaith yn parhau.



Mae'r adrannau canlynol yn ein symud o ddamcaniaeth i ymarfer gan nodi allbynnau pob cam o'r gweithdy.

AR Y DECHRAU

PRYDERUS



CYFFORDDUS



SWIL



OPTIMISTIAETH



LLWYD

HADAU
GOBAITH



SIWTIAU

LLWYD



PWYSAU
CYFRIFOLDEB



YMYL
CLOGWYN

RHWYSTREDIG

A NAWR

BALCH O HYD

TREFNUS

When you've got a deep rage burning inside you but you've got to act nice because you're listening to Welsh Gov colleagues explain (yet again) how they're (not) taking forward our fantastic recommendations....



WYNEB

DIFYNEGIAN



WEDI

MAGNETEIDIC

TYMOR HIR

DYFODOL

NEWYDD



DOETHINEB

DERBYNIAD

**HYDERUS
I GANIATÁU
I'M LLAIS**



CLYD

HYFRYD

GWEIDDI

**I MEWN I'R
GWAGLE**



LLAWN



HEDERUS

GYDAG

AWGRYM O

GILOLWG

YRAFON CSCC

MAPPIO

By testing comparisons and associations between two concepts, you can create a new understanding of your pursuits and goals ... Metaphors and similes highlight particular (and sometimes peculiar) meanings through comparison. ...it lets you see something that you think of as normal in a totally new way.

Charlotte Burgess-Auborn
You Need a Manifesto (p.28)

1. Y Carneddau (Gwaith Angori):

Nid oedd y Comisiynwyr yn ystyried eu hadroddiadau fel dogfennau gwastad. Ar y map, gwnaethant ymddangos fel strwythurau trwm, ffisegol.

- Ymddangosodd yr Adroddiad Ynni Adnewyddadwy fel slab mawr, sylfaenol—sylfeini polisi'r dyfodol. 'Mae'n teimlo'n hirsgwar ac yn gadarn'
- Adeiladwyd yr Adroddiad Llifogydd fel Carnedd—pentwr o gerrig cytbwys. Mewn termau heicio, mae carnedd yn arwydd ffordd a ddefnyddir i arwain eraill trwy dir peryglus. Cydnabu'r grŵp y gwaith hwn nid yn unig fel dogfen bolisi, ond fel arddangosfa hanfodol o'r wybodaeth a'r arwyddocâd y gallai eu hadroddiadau eu cyfuno yn y byd ehangach. 'Dyma'r adroddiad y gofynnir i mi siarad amdano fwyaf o hyd'

2. Y Llinyn Wiglog (Biwrocratiaeth Arfog):

Efallai mai'r elfen fwyaf greddfodol ar y map oedd y "Llinyn Wiglog". Wedi'i osod i ddechrau fel rhwystr bach i'r ddarpariaeth 'mae'r cyfrifiadur yn dweud na', sylweddolodd y grŵp ei wir faint yn gyflym. Roedd yn troelli ei ffordd drwy system yr afonydd gyfan—llinell o ffrithiant anwadal, rhwystredig. Galwyd hyn yn Fiwrocratiaeth Arfog gan y grŵp. Roedd yn cynrychioli'r distawrwydd, yr oedi, a'r inertia gweinyddol sy'n ceisio baglu momentwm. 'Dydw i ddim yn hoffi'r ffordd mae'n tarfu ar fy meddwl trefnus braf'

3. Yr Afanc mewn Siwt (Asiantaeth)

Er mwyn goroesi afon yn llawn "Llinyn Wiglog," nododd y Comisiwn drosiad gweledol arwyddocaol arall. Yr Afancod mewn Siwtiau. Datgelodd y map, pan gafodd "llif" yr argymhellion ei rwystro gan inertia'r llywodraeth, fod yn rhaid i'r Comisiwn weithredu fel afancod: adeiladu argaeau i godi lefel y dŵr. Drwy godi lefel y ddadl ymhlith rhanddeiliaid ehangach, gwnaethant ganiatáu i'w syniadau arnofio dros y rhwystrau biwrocrataidd.

4. Gwead a Thôn (Y Data Cudd)

Roedd y mapio yn caniatáu i'r Comisiynwyr archwilio haenau cudd o ystyr, megis siâp, lliw, gwead eu gweithgaredd.

- Y Pen Ysgrifennu Oren: Wrth fapio'r gwaith Ynni Adnewyddadwy, gwrthododd y grŵp y pen ysgrifennu glas safonol. Gwnaethant estyn am un oren—lliw cynhesach, mwy egniol. Roedd yn arwydd nad dim ond "busnes fel arfer" oedd y gwaith hwn; roedd yn cario gwres, brys, a ffrithiant.
- Y Pefriadau: Yn hollbwysig, denodd y cyfarfod cynnar lle diffiniodd y Comisiwn ei Werthoedd donnau disglair. Ymddangosodd fel "cylch disglair" ar y map. Data oedd y dewis esthetig hwn: roedd yn arwydd bod eu diwylliant mewnol yn teimlo'n sylfaenol wahanol i'w hallbwn allanol. Dyma'r hud yn y peiriant—llachar, unigryw, a gwerthfawr.

Mae'r tudalennau canlynol yn ceisio ail-greu'r allbynnau mapio a ddaeth i'r amlwg yn ystod y sesiwn hon.

Er i ni ddefnyddio 'cylchoedd papur' yn y sesiwn i gynrychioli maint yr effeithiau, yma mae'n bosibl cynrychioli'n well yn weledol y gwahanol gylchoedd effaith a ddaeth i'r amlwg. Felly, er mwyn helpu i ddehongli a gwneud y patrymau hyn yn amlwg, mae'r fersiwn hon o fap yr Afon CSCC, yn defnyddio'r marcwyr cartograffig canlynol i adrodd ei stori.

Dilynir y 'map' gan ddadansoddiad strwythuredig o'r data ansoddol a gasglwyd yn ystod y sesiwn, gan edrych ar raddfa'r effaith o fewn meysydd y llywodraeth, y sefydliad a'r gymuned.



Marcwyr yn yr afon - Mae cerrig yn cynrychioli ymyriadau CSCC—yr adroddiadau, y cyngor, cyfarfodydd allweddol, ac yn bennaf y prosiectau a gymerodd yr amser a'r meddylfryd. Po uchaf yw'r tŵr, y mwyaf arwyddocaol yw'r darn o waith. Mae'r siâp a ddewiswyd hefyd yn cynnwys ystyr sy'n destun esboniad unigol.



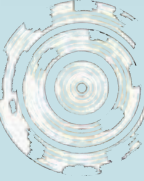
Hadau syniadau - Mae cerrig mân yn cynrychioli eiliadau arwahanol mewn amser lle defnyddiodd y Comisiwn bostiadau blog i drafod materion yn gyhoeddus a oedd o fewn eigrwlch gwaith, ond ytu allan i'r ffrydiau gwaith craidd.



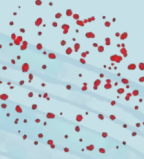
Effaith ar y llywodraeth - Yn cynrychioli'r ymateb ffurfiol gan Lywodraeth Cymru. Mae'r gadwyn yn cynrychioli anhyblygedd a chyfyngiad cynhenid y cylch hwn.



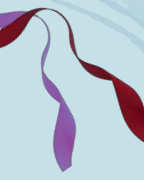
Cryfder mewnol - Yn cynrychioli effeithiau ar ddiwylliant, cryfder a gwydnwch mewnol y Comisiwn.



Effeithiau gwasgaredig - Yn cynrychioli dylanwad ehangach, sy'n aml yn anweledig, gwaith y Comisiwn sy'n ymestyn i sefydliadau a diwydiant eraill. Adeiladu dylanwad a phŵer meddal.



Rhwystrau - a luniwyd fel ffrithiant strwythurol o fewn y dirwedd a elwir hefyd yn 'y llinyn wiglog'



Sianeli/ceryntau perthynol - Wedi'u delweddu gan rubanau hir yn edafu rhwng y cerrig, maent yn cynrychioli ceryntau cysylltu, llif parhaus o egni, rhesymeg a bwriad sy'n llywio gwaith y Comisiwn drwy'r dirwedd.



Codi hwyliau - mae'r rhain yn cynrychioli elfennau o waith y comisiynwyr sydd wedi ennill eu momentwm eu hunain ac sydd bellach yn llywio'r byd ehangach yn annibynnol, gan gario'r gwaddol i'r dyfodol.

1

"Rwy'n meddwl am y sesiwn hwylusydd honno a gawson ni ar y diwrnod crasboeth hwnnw, yn yr ystafell i fyny'r grisiau... roedd honno'n wirioneddol sylfaenol."

FFYRDD O WEITHIO

Tdyna oedd y tro cyntaf i ni gael y cyfle i ofyn cwestiynau am sut ydych chi'n hoffi gweithio... a dyna osododd y cefndir ar gyfer y tair blynedd nesaf.

Roedd yn beth bach a oedd â... llawer o ganlyniad iddo, oherwydd roedd hynny'n rhan bwysig ohonom yn dod at ein gilydd fel Onid dyna lle trafodon comisiwn.

ni'r Nodau Datblygu Rhyngwladol - daeth hynny'n Seren y Gogledd, rhywbeth i anelu ato

Efallai y byddaf yn adhawlio'r cylch disglair,,Am eich gwerthoedd

DEMOCRATIA
ETH ARFOG
MAEN TEIMLO
FEL MATH
STRWYTHUROL O
NIWED

Mae gallu dweud pethau yn eithaf sylfaenol i gael sefydliad a all weithredu o fewn y cylch cyhoeddus.

Byddai'n rhaid i ni fynd at bobl yn Llywodraeth Cymru bob tro roeddech chi eisiau cyhoeddi pethau... Byddai wedi dinistrio fy mrwdfrydedd.

Gwefan a'r Cyfryngau Cymdeithasol



Ni allaf ddychmygu, hyd yn oed pe bai'r un bobl i gyd yn gweithio yn yr un gwaith, na fyddem wedi cael dim byd tebyg i'r tyniant sydd gennym heb reolaeth ein gwefan ein hunain

Mae'r wefan yn cael carreg fawr iawn ar ben hynny, dyna chi'n amlwg yn osgoi problemau

DEFNYDDIR Y BIWROCRATIAETH I GYNHYRCHU'R NARATIF PAN NAD YDYNT EISIAU CAEL PERCHNOGAETH DRŴS DDWEUD NA.

YNATEB I'R ADRODDIAD FFYRDD

GWERTHOEDD

y drafodaeth a gawson ni am werthoedd...roedd hwnnw'n gam pwerus arall oherwydd unrhyw amser mae rhywun yn dweud, 'o mae hyn yn ormod', neu wel, ein gwerthoedd ni yw bod yn radical

Ac os ydych chi'n mynd yn rhy bell i gyfeiriadau gwahanol mae'n rhaid i ni fod yn ymarferol hefyd, felly sut ydyn ni'n ei weithredu? Dw i'n meddwl bod hynny wedi dod allan o'r trafodaethau hynny hefyd.

PORT TALBOT

Adolygiad ffyrdd Chwefror 2023 - effaith - amserol oherwydd bod Lee Waters eisiau i ni ysgrifennu amdano - ac oherwydd bod hwnnw'n bwnn mor llosg ar y pryd, roedd yn boblogaidd iawn

GADAEI
TWITTER

Dw i'n meddwl mai dyma fu ein darn canolog o waith. Mae popeth a ddaeth wedyn wedi bod yn adeiladu ar y dull hwn... Pe baem yn myfyrio ac yn dweud beth rydym wedi'i wneud fel comisiwn, dyma'r un y byddaf yn siarad amdano.

Gan ddefnyddio eich cyfatebiaeth ag afon, aethom at y ffynhonnell yn hytrach na'r digwyddiad-ac adeiladu'r weledigaeth gadarnhaol honno o amgylch sut y gallwn ddatblygu mwy o wydnwch.

YNNI
ADNEWYDDADWY

Dw i'n meddwl ei fod yn teimlo fel lliw cynnes, nid glas. Roeddwn i'n meddwl am Oren." Roeddwn i'n meddwl am oren hefyd."

Mae'n ddarn o waith cryf iawn. Mae'n gwneud yr hyn a ofynnwyd amdano. Ac eto nid yw wedi bod y gwelliant y byddem wedi gobeithio amdano.

Roedd yn rhwystredig ond hefyd yn ddefnyddiol... a wnaeth ein paratoi ar gyfer yr un llifogydd lle roedden ni'n barod... i gael rhywfaint o wrthodiad.

Rwy'n amau, lle dywedir, na allwn ni ddim,' mae'n fwy, 'na dydyn ni ddim eisiau.' Mae'r diffyg pŵer hwn... yn gyfleus iawn i beidio â gwneud yr hyn nad ydyn ni eisiau ei wneud

CYMRU 2100

Roedd y weledigaeth ar gyfer gwaith llifogydd yn ffordd ymarferol iawn o gymhwyso'r technegau hynny yn y dyfodol... eu defnyddio gyda phobl i gael sgwrs a llunio cynnyrch sy'n golygu rhywbeth i bobl.

Yr hyn a ddywedd [Llywodraeth Cymru] mewn gwirionedd oedd, 'rydym ni eisoes yn gwneud llwyth o bethau, allwn ni ddim newid yr hyn rydyn ni'n ei wneud.' Ac mae hynny'n gweiddi diffyg llwyr o lywodraeth ystwyth. Nad yw'n gallu gwneud unrhyw beth gwahanol.

LLIFOGYDD

Roedd ein prosiect eleni yn ymwneud â gweithredu neu beilota... rhywbeth i weld a fyddai'n gweithio

mae eisoes wedi cael effaith ar y bobl dan sylw, felly mae'n eithaf unigryw.

Gweld y dulliau hynny ar gyfer y dyfodol... eu defnyddio gyda phobl i gael sgwrs a llunio cynnyrch sy'n golygu rhywbeth i bobl

A dyna fe ... mae cymuned yn agwedd fawr iawn [o'r prosiectau diweddarach], a daeth y natur ar y bwrdd o'r [gwaith llifogydd] hwnnw hefyd.

Trip gwahanfa ddŵr 2024

Mor braf yw gallu gweld hyn rydyn ni wedi bod yn siarad amdano

Mae'n enghraifft o bobl yn gwneud y pethau aflonyddgar ar eu pennau eu hunain

DYSGU OR BANNAU

Mae hynny'n braf iawn i'w weld... Ni wnaethim ddechrau hyn dair blynedd yn ôl gan feddwl y byddem yn gwneud natur ar y bwrdd.

Ton fawr, eang ond digyswllt ... effaith bosibl sy'n dal i ddatblygu

DULLIAU CYFATHREBU HINSAWDD

Mae gennym ni raglen gwaddol ar waith ar hyn o bryd... i ymgorffori'r hyn a ddysgwyd w a throsglwyddo'r hyn a ddysgwyd.

NANT CYMUNEDOL GRANCETOWN

Gwnaed eu sianel afonydd eu hunain

NATUR AR Y BWRDD

Gweision sifil... yn cymryd cryn amser i newid cyfeiriad

Mae'n ymwneud â phlannu hadau os na all newid ddigwydd ar unwaith.

RHWYLLWAITH CYNGHREIRIAID ALLWEDDOL

Rydym yn gweld enghreifftiau o bobl eraill yn sylwi ar rai o'r argymhellion ... p'un a ydynt yn ymwybodol o'n hadroddiad ai peidio.

Mae gennym syniadau mewn rhyw fath o ecosystem... Efallai na fydd yn digwydd mor gyflym ag yr hoffem, ond bydd yn golygu newid.

Mae'r cyfan yn y gofod ymgyrchu nawr ... tir manifesto, polisi'r dyfodol

ARGYMHELLION BRBB Y N ADDEWIDION Y MANIFFESTO

Efallai y byddwch yn gweld rhai o'r pethau rydym wedi'u hargymhell wedi'u dewis gan bleidiau gwleidyddol... sy'n enfawr ynddo'i hun

DILYS FEL ARBENIGWR ANNIBYNNOL

Nid siwtiau llwyd mohonnom, rydym eisiau bod yn rhagweithiol. Ceir yr ymdeimlad hwnnw o angerdd a'r ymdeimlad hwnnw o bwrpas.

BUDD CYMUNEDOL O YNNI ADNEWYDDADWY

NEWIDIADAU I HAWLIAU DATBLYGU A GANIATEIR YNNI ADNEWYDDADWY



MAPS ARE WELCOMING, THEY INVITE EXPLORATION. MAPS DON'T ASSUME TRUTH OR AT LEAST THEY SHOULDN'T. ACTUALLY EVERY SINGLE MAP IN THE WORLD IS A COMBINATION OF THE REAL AND THE IMAGINARY. WHETHER YOU INTEND TO OR NOT, WHEN YOU CREATE ANY MAP, YOU CREATE SOMETHING THAT TEETERS ON THE MAKE BELIEVE

CARISSA CARTER

Elfen wedi'i mapio	LLYW MEW GWA			Trafod y sgôr a neilltuwyd	Datganiadau wedi'u cofnodi ar elfennau map
Trafodaeth ffyrdd o weithio - Nodau Datblygu Mewnol				Y gwaith hwn - wedi'i ganolbwyntio'n fewnol felly aeth o yn ddjarwybod i'r llywodraeth felly roedd yr effaith uniongyrchol yn y cylch hwn yn gyfyngedig, fodd bynnag fe'i disgrifiwyd gan y grŵp 'sylfaenol' i sut mae CSCC yn gweithio - yn hanfodol i ddatblygu lle diogel yn seicolegol i fod yn radical	Sbarciau - arweiniodd at osod gwerthoedd Diffiniodd sut rydym yn siarad amdanom ni ein hunain Ein ffyrdd o weithio Canfod ffiniau Gwrthdaro cynhyrchol - cyfnod stormio
Adroddiad Ynni Adnewyddadwy				Tyniant isel o fewn Llywodraeth Cymru. Roedd yr argymhellion yn bennaf yn cael eu gwrthod neu eu hanwybyddu. (Er bod ganddo ddi-ddordeb gyda ASau a dylanwadodd ar Ddadl Ystâd y Goron) nodyn rhybudd bod rhai pethau wedi'u hystyried y tu allan i setliad datganoli neu wedi cymryd amser i'w weithredu (Newidiadau Datblygu a Ganiateir) wedi'i gydnabod gan bawb fel un sydd â gwerth mewnol uchel. Mae'n "gosod y templed" ar gyfer pob prosiect yn y dyfodol a dysgodd y "wers galed" i'r Comisiwn ynghylch gallu'r llywodraeth i addasu ac ymateb i bethau newydd y tu allan i P4G. Llai o dderbyniad o'i gymharu â gwaith diweddarach ond mae syniadau'n datblygu nawr yn enwedig mater ystâd y goron	Ymateb cyfyngedig gan LIC Gwnaethom ddysgu beth i'w ddisgwyl Dysgodd ni am y system "Rydyn ni'n dysgu sut i drin y system"
Adroddiad Llifogydd				Mae LIC yn dweud ei bod wedi derbyn y rhan fwyaf o'r argymhellion, mewn gwirionedd mae wedi gwrthod y rhan fwyaf ohonynt. Maent i gyd yn cael eu derbyn mewn egwyddor, ond yn methu atal rhaglenni gwaith i ailganolbwyntio ymdrechion 'ni allant newid yr hyn y maent yn ei wneud'. Ystyriwyd y gwaith darlunio yn arbennig yn werthfawr ond estron i'r gweision sifil a gafodd y gwaith. O safbwynt CSCC cytunodd y tîm i gyd ei fod yn ddarn canolog o waith, a therm sy'n diffinio 'o ble y daeth popeth'. Daeth â ffrydiau allweddol eu gwaith, cymuned, natur a chydnerthedd hinsawdd ynghyd i ailddiffinio sut olwg a theimlad sydd ar seilwaith yng Nghymru Arweiniodd hyn at ennyn ymateb a derbyniad uchel gan randdeiliaid ehangach.	Aeth i ffynhonnell y broblem Cymhwyso gwaith dyfodol yn ymarferol Daeth â natur a chymuned ynghyd Gwarchodaeth a hawliau afonydd arwynebog Mae'r glaw yn parhau i lawio, mae pobl yn dal i gael llifogydd, mae'n bwysig o hyd i'r gymuned. Bwriodd ymlaen â 'gwaith y dyfodol' Adroddodd stori gymhellol a wnaeth ennyn ymateb
Y Wefan a Phresenoldeb ar y Cyfryngau Cymdeithasol				Roedd gwrthwynebiad gweithredol gan y llywodraeth (eisiau iddo gau) yn datgelu rhai systemau allweddol a allai fod wedi bod yn rhwystrau i annibyniaeth CSCC megis gorfod gofyn am 'ganiatâd' i gyhoeddi unrhyw beth ar ei wefan (cafodd Stuart ateb cain). Yn fewnol i CSCC ystyriwyd hyn yn gam hanfodol wrth gyflawni ei gylch gwaith, yn benodol yn sylfaenol i sefydlu hunaniaeth annibynnol. O ran effeithiau gwasgaredig o fewn cymuned rhanddeiliaid ehangach, ystyriwyd hyn hefyd yn hanfodol. Caniataodd i'r comisiwn siarad â'i lais ei hun sut a phryd y dymunai. Mae'r postiadau blog (wedi'u mapio hefyd) wedi bod yn llwyddiannus iawn wrth hybu'r ymwybyddiaeth a'r llais hwnnw..	Hebdo byddai wedi lladd unrhyw frwdfrydedd oedd gen i am y swydd. Gosodwyd carreg y wefan yn fwrriadol ar ben 'llynyn wiglog' a oedd yn cynrychioli rhwystrau biwrocrataidd fel arddangosiad o hyblygrwydd y tîm i oresgyn heriau.

LLYW: Effaith ar Lywodraeth Cymru (Newid polisi, derbyniad, perthynas). • MEW: Effaith Fewnol (Diwylliant, gwydnwch, asiantaeth, gosod templedi). • GWA: Effaith Gwasgaredig (Pŵer Meddal, ymgysylltu cymunedol, trafodaeth gyhoeddus). Graddfa Sgorio: 1 (Wedi'i rwystro/Lleiaf) i 5 (Trawsnewidiol/Sylfaenol).

Sgyrsiau hinsawdd				Dim ond yn ddiweddar y cyhoeddwyd yr adroddiad, felly tybiwyd bod ymateb y llywodraeth i'r argymhellion o fyfyrddodau bod yr adroddiad yn brwydro i gael perchnogaeth adrannol, nad yw'r swyddogion 'yn gwybod beth i'w wneud ag ef', neu ble mae'r argymhellion yn disgyn. I CSCC roedd hwn yn gyfnod arwyddocaol arall yn eu datblygiad, nododd llawer fod hyn yn ddull 'unigryw', gan symud ymlaen â'r hyn a ddysgwyd o'r adroddiadau blaenorol a 'pheilota' dull. Yn profi y gall CSCC weithio'n uniongyrchol gyda'r gymuned a'i fod yn gwerthfawrogi'r safbwynt. O ran effaith ehangach, gwelwyd bod y gwaith yn drawsnewidiol - roedd yr effaith yn arbennig ar yr unigolion dan sylw yn llawer 'pwysicach' nag adroddiadau polisi. (I adlewyrchu bod yr afon wedi cael ei thrin i ffurfio Nant Grangetown i nodi'r cerrynt a'r llif a aned o'r prosiect)	Gwaddol - ymgorffori - ymyriadau - pobl wedi cael budd Buddion eang a fydd yn lledaenu'n organig 'wedi'u denu at y tair craig hyn oherwydd y symudiad arnynt' mapiwyd tair cylch cydgysylltiol ar nant grangetown, yn amgylchynu tair carreg fach. Wedi'i amgylchynu gan enwi amrywiaeth o gynghreiriaid sefydliadol
Natur ar y Bwrdd				Argymhelliad wedi'i wrthod gan y llywodraeth yn yr adroddiad llifogydd. CSCC yn peilota ac yn ennill llawer o ddiddordeb gan randdeiliaid a'r gymuned. Yn dangos yr ethos a diwylliant y comisiwn, yn awyddus i brofi a threialu i adeiladu tystiolaeth i ailadrodd argymhellion allweddol gyda'r llywodraeth (llywodraethau'r dyfodol). Nid yw'r adroddiad wedi'i gyhoeddi eto ond o ystyried lefel y diddordeb o gyfresi cyhoeddedig o draethodau, ymddengys bod effaith 'bosibl' sylweddol yn dod i'r amlwg.	Carreg fach siâp calon wedi'i amgylchynu gan grych papur mawr gydag 'effaith bosibl' wedi'i ysgrifennu mewn gwyrrdilas.
Postadiau Blogiau				Roedd rhai Gweinidogion yn awyddus i CSCC fynd i'r afael â materion byw drwy ddulliau 'meddalach' o gyfathrebu, ond ni chafodd gwerth dulliau cyfathrebu o'r fath ei gydnabod yn eang gan lywodraeth Cymru. Yn fewnol roedd y rhain yn ddarnau pwysig a oedd yn rhoi llais i fynd i'r afael â materion allweddol y tu allan i adroddiadau statudol. Caniataodd i CSCC ganfod a datgan ei safbwynt. Ystyriwyd y rhain yn un o'r ymyriadau mwyaf effeithiol mewn adeiladu effeithiau gwasgaredig - gan nodi ymateb uchel pan oedd adroddiadau ar faterion byw - gan ganiatáu i CSCC lunio naratif cyhoeddus mewn amser real.	Adolygiad Ffyrdd - Ysgrifennwyd ar gais gweinidogion - o ddiddordeb mawr i'r cyhoedd Gadael Twitter Port Talbot Gwerthoedd Dysgu gan Bannau - 'gweld y datrysiadau' 'cyfnod llygad ffynnon' Cymru 2100 - 'mae'r llywodraeth yn strwythuro rhwystr - heb ei sefydlu i ddelio â'r math hwn o feddwl'

Elfen wedi'i mapio

LLYW MEW GWA

Trafod y sgôr a neilltuwyd

Datganiadau wedi'u cofnodi ar elfennau map

CYFREDOL Y llais annibynnol				Cysylltu datblygiad y wefan â phob ymyrraeth i lawr yr afon. Wedi'i gludo allan i'r môr oherwydd 'rhwylwaith o gynghreiriaid allweddol - angerddol ac yn ymrwymedig', gan helpu i gadw dewrder mewnol yn gryf a chymorth allanol yn fyw. Wedi'i ddefnyddio gan rai elfennau o Lywodraeth Cymru pan fo'n fuddiol i'w materion. Anwybyddwyd i raddau helaeth.	Rhuban pinc yn edafu'n weithredol o gwmpas rhwystrau i osgoi 'llwyd' y system. 'Cerrynt a ffurfiwyd ynghylch honiad o annibyniaeth
CYFREDOL Y cerrynt diwylliant				Cysylltu ffyrdd o weithio mewn sgwrs â gwerthoedd. Natur ar y bwrdd, ac, wedi'i gludo allan i'r môr gan 'arbenigwyr annibynnol dyls'. Elfen hanfodol a sicrhodd fod pob ymyrraeth yn darparu dolenni adborth mewnol ar gyfer dysgu. Hanfodol i gryfhau yn erbyn canfyddiadau o 'fethiant' pan nad yw argymhellion yn cael eu cymryd gan y Llywodraeth, gan arwain at y datganiad 'dysgon ni ffyrdd o drin y system'. Fel y cyflawnwyd mewn Gweithgareddau peilota CSCC a fyddai fel arall wedi cael eu gohirio gan LIC.	Rhuban porffor - yn nodi'r diwylliant hwn fel rhywbeth gwerthfawr a gwahanol ac i fod yn falch ohono.
CYFREDOL Gwaddol				Yn cysylltu o'r adroddiad ynni adnewyddadwy drwy'r rhannau isaf ac yn cael ei gludo allan i'r môr gan 'argymhellion CSCC mewn addewidion maniffesto' yn hytrach na'r polisi cyfredol. Dyma oedd y dysgu allweddol, a ddaeth i'r amlwg o'r adroddiad ynni adnewyddadwy, sef bod yn rhaid i'r dylanwad fod ar y llywodraeth nesaf bob amser os yw newid gwirioneddol am ddigwydd - yr angen i gael argymhellion i mewn i raglenni ar gyfer y llywodraeth ac ati. Ystyriwyd hyn yn gloi'n seicolegol, hadau'r syniad yn dechrau gwreiddio. Yn mapio cwrs y pŵer meddal sy'n dod i'r amlwg yn 'cael gwerth yn yr ecosystem ehangach'	Rhuban gwyrddlas - yn dangos y cysylltiad o 'fethiant' yr adroddiad ynni adnewyddadwy i'r dull pŵer meddal a gymerwyd nawr, o ddylanwadu ar benderfynwyr y dyfodol

LLYW: Effaith ar Lywodraeth Cymru (Newid polisi, derbyniad, perthynas). • MEW: Effaith Fewnol (Diwylliant, gwydnwch, asiantaeth, gosod templedi). • GWA: Effaith Gwasgaredig (Pŵer Meddal, ymgysylltu cymunedol, trafodaeth gyhoeddus). Graddfa Sgorio: 1 (Wedi'i rwystro/Lleiaf) i 5 (Trawsnewidiol/Sylfaenol).

Elfen wedi'i mapio

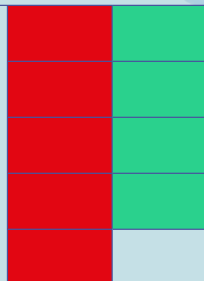
LLYW MEW GWA

Trafod y sgôr a neilltuwyd

Datganiadau wedi'u cofnodi ar elfennau map

RHWYSTRAU

Biwrocratiaeth arfog



Cofnododd hyn yr effaith fwyaf o ran y cylch llywodraethol. Yn dangos pa mor effeithiol yw'r system wrth amddiffyn ei hun rhag newid. I ddechrau, tynnwyd amrywiaeth o rwystrau unigol (gweler ar y dde) ond y consensws oedd bod y rhain yn cyfuno i ffurfio grym cyfyngol sy'n cyfyngu ar bŵer cyrff fel CSCC i gymryd camau ystyrlon (a ddelweddir fel llinyn wiglog). Mae'r effaith ar CSCC fel sefydliad yn sylweddol, yn bennaf yn dibynnu ar yr ysgrifenyddiaeth i'w datrys, ond hyd yn oed yma mae'r llwyddiant wedi'i gyfyngu gan y teimlad nad yw CSCC yn y lle sy'n gweddu iddo (dim noddwr gweinidogol nac adran berthnasol). Ystyriwyd hyn yn wastraff egni enfawr ac yn ffynhonnell llawer o'r rhwystredigaeth o fewn y grŵp. Roedd hefyd yn ffynhonnell rhywfaint o'r creadigrwydd a'r gwydnwch a ddangoswyd o fewn y diwylliant -

- y gydnabyddiaeth bod Comisiynwyr yn 'afanc mewn siwt' gan ddefnyddio'r hyn sydd ar gael iddynt i beiriannu'r ecosystem i ddiwallu eu hanghenion.

Rhwystrau unigol a nodwyd Arian - a'r ffordd y dewisir ei wario - dim system i ymateb i argymhellion trawsadrannol oherwydd bod llinellau cyllideb yn pennu camau gweithredu.

Termau datganoli - yn aml yn cael eu defnyddio i atal y Gweithgor rhag mynd i'r afael â materion nad ydynt am fynd i'r afael â nhw.

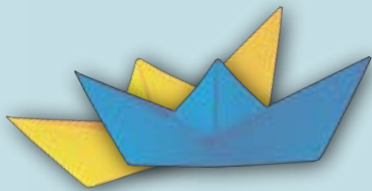
Adnoddau - Mae CSCC yn gweithredu gyda chyfwerth ag 1.3FTE ond mae ganddo lwyth gwaith sylweddol i'w gyflawni drwy lythyr cylch gwaith.

Capasiti - swyddogion dan straen yn methu â 'newid cyfeiriad y tancer hanner ffordd'

Anhyblygrwydd y Rhaglen Lywodraethu - ni fydd dim yn digwydd os nad yw wedi'i restru yno ar ddechrau tymor y Senedd.

Prosesau - fel gyda mater y wefan, mae prosesau'n aml yn drafferthus, ac yn cyfyngu ar y creadigrwydd a'r ystwythder sydd eu hangen ar CSCC i gyflawni ei gynllun gwaith.

Wedi'i ddelweddu fel llinyn anhrefnus yn rhedeg ar draws llif yr afon.



CODI HWYLIAU

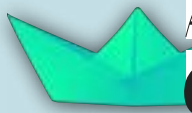
Mae pob afon yn llifo i'r môr, lle mae cerhyntau'n cymysgu, a dyfroedd yn uno. Yn barod am fywyd newydd, i ddisgyn fel glaw yn rhywle arall, llifo mewn afon hollol wahanol. Nid diwedd glo mohono, ond symud i gyfnod arall. Yr adeg pan fydd eich syniadau'n gadael y dudalen, mae eich plant yn tyfu'n oedolion, dechrau diwrnod arall.

Yn y map hwn, daeth y ceryntau hynny a oedd yn parhau i symud y rhwydwaith ymlaen i ben fel canlyniadau sy'n bodoli y tu hwnt i dudalennau adroddiadau CSCC yn unig. Yn ein hadroddiadau, rydym yn dangos y rhain fel cychod papur; mewn gwirionedd, maent yn syniadau nad yw CSCC bellach yn eu hyrwyddo ar eu pen eu hunain.



DILYS FEL AREBNIGWR ANNIBYNOL

Y Llais. Drwy ymladd dros ei wefan a'i frand ei hun, sefydlodd y Comisiwn lais annibynnol, diymddiheuriad. Profodd fod yn rhaid i chi fod yn wahanol yn weledol i sianeli cyfathrebu'r Llywodraeth er mwyn gallu ymddiried ynddo.



ARGYMHELLION CSCC MEWN ADDEWIDION MANIFFESTO

Y Tymor Hir. Gan sylweddoli bod newidiadau polisi tymor canolig yn brin, dechreuodd y Comisiwn ganolbwyntio ar y gorwel. Nid dylanwadu ar Weinidog heddiw yn unig yw'r nod mwyach, ond ymgorffori syniadau yn y maniffestos ar gyfer y Senedd nesaf.



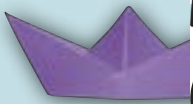
NEWIDIADAU HAWLIAU DATBLYGU A GANIATEIR YNNI ADNEWYDDADWY

Y Fuddugoliaeth Hwyr. Profi bod "plannu hadau" yn gweithio. Dim ond newydd ymddangos mewn polisi (2025) y mae'r argymhellion ar Hawliau Datblygu a Ganiateir a wnaed yn yr Adroddiad Ynni Adnewyddadwy (2022). Mae'r rhwyllwaith yn gwrthsefyll newid ond mae'n bosibl.



RHWYLLWAITH CYNGHREIRIAID ALLWEDDOL

Y Seilwaith Perthynol. Rhwydwaith o "ffrindiau ac eiriolwyr" a adeiladwyd y tu allan i'r system ffurfiol. Mae'r cynghreiriaid hyn yn gweithredu fel llynges fach, gan gario neges y Comisiwn drwy sianeli na all y "Llinyn Wiglog" ei rhwystro.



BUDD CYMUNEDOL O YNNI ADNEWYDDADWY

Y Tir Ffrwythlon. Y mynnu bod rhaid i ynni adnewyddadwy gynhyrchu difidendau uniongyrchol i bobl leol. Mae'r cysyniad hwn wedi gwreiddio, gan ddod yn rhan ganolog o'r sgwrs ar sut mae seilwaith yn cael ei dderbyn yng Nghymru.

Nodiadau maes o'r dyfodol

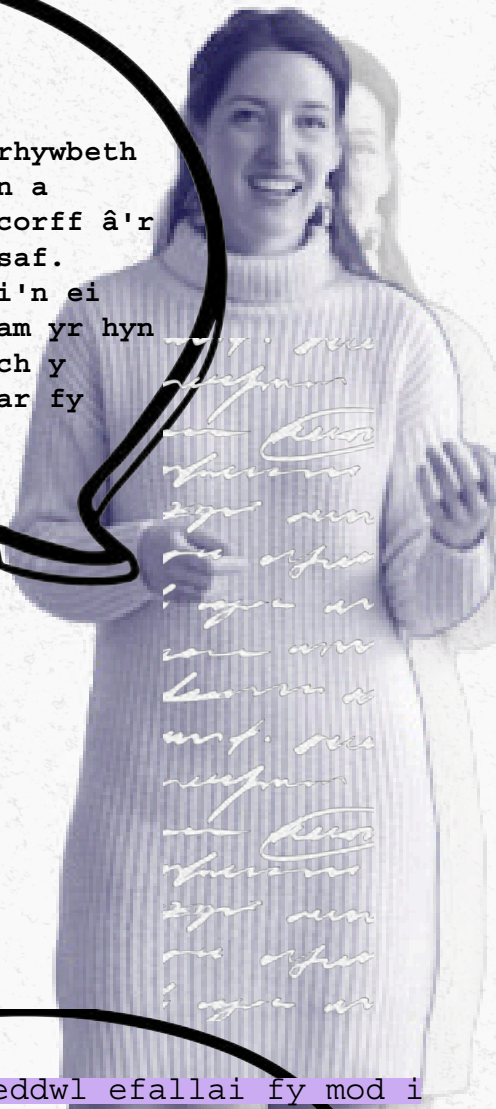
Nawr Gomisiynwyr, hoffem i chi wneud rhywbeth ychydig yn wahanol, gan ddefnyddio pen a phapur os gallwch chi, da cysylltu'r corff â'r geiriau, ysgrifennwch am y 7 munud nesaf. Peidiwch â phoeni am yr hyn rydych chi'n ei ysgrifennu, peidiwch â meddwl gormod am yr hyn rydych chi'n ei ysgrifennu, gorffennwch y frawddeg hon - Pan fyddaf yn myfyrio ar fy amser yn CSCC rwy'n teimlo

Mae gen i rai ymadroddion. Pob person y mae'r Comisiwn wedi creu argraff arno, pobl na fyddwn byth yn cwrdd â nhw, y rhai na fyddant o bosibl yn cael llifogydd, pobl a aned 100 mlynedd yn y dyfodol sydd eu hunain yn edrych yn ôl arnom.

Rwyf am dynnu sylw at rai geiriau unigol, os nad oes ots gennych. Felly mae gen i randdeiliaid, balch ac mae hynny'n rhan o frawddeg hirach amdanom ni'n gwerthfawrogi hynny, ond yna hefyd yn ein gwerthfawrogi ni. A'r llall yw effaith a gwaddol tymor hwy.

Dw i'n meddwl efallai fy mod i wedi cymryd safbwynt mwy personol arno, felly'r hyn rydw i wedi'i fwynhau fy hun, felly rydw i hefyd wedi siarad am fod yn falch. Her ddeallusol, cwmni a synnwyr o bwrpas. Bod yn fi fy hun. A her a myfyrdod adeiladol.

Mae'n debyg y byddaf yn dweud cymhelliol ac ysbrydoledig. Yr agwedd gymhelliol yw'r gwaith rydym yn ei wneud. Ac wedyn yr agwedd gymhelliol, byddwn i'n dweud, yr effaith fwyaf fu ar y Comisiynwyr eu hunain. Mae'n ysbrydoliaeth.



Pe bai arian ac adnoddau yn ddiderfyn, pa
15 peth fydddech chi'n eu gwneud?

Rydw i eisiau glanhau strydoedd

sgiliau a swyddi... Felly
un peth sy'n deillio o'n
holl ymchwil a'r holl
brosiectau ac
adroddiadau rydym wedi'u
gwneud yw nad oes gan
Gymru y swyddi, ac nad
oes ganddi'r sgiliau i
wneud y swyddi, ac os
ydym am gael y dyfodol
cynaliadwy hwnnw, yna
mae angen hynny arnom.

mae yna elfen o fwy o'r un peth,
ond mae yna hefyd fath o wthio
ffiniau'r hyn y caniateir inni ei
wneud, a gallem weithredu, neu o
leiaf dreialu rhai o'n
hargymhellion a'n syniadau
polisi.

gwneud pethau fel
ysgrifennu papurau gwyn i
ymgyngori arnynt fel y
gallem fod yn
cyflwyno atebion
posibl i'r
llywodraeth fwrw ymlaen â nhw

Dechreuais braidd yn ddiflas ac
ymarferol.

yna mae'n debyg i mi ddechrau rhestru'r
holl bethau yr oeddwn yn teimlo y gallai
fod eu hangen arnom er mwyn galluogi hynny
i ddigwydd, i gefnogi hynny a Llywodraeth
Cymru. Sy'n gwrando ac yn galluogi, yn
cefnogi cyrff cyhoeddus i gyflawni'r
argymhellion a'r syniadau rydym yn eu
llunio, a rhestr hir o bethau eraill hefyd.



A phe bai pethau'n aros yr un fath

dyddiadur ar-lein sy'n cysylltu â'u dyddiaduron gwaith fel y gallwch chi drefnu cyfarfodydd yn briodol.

Mae'n teimlo fel tasg fach, onid yw? Mae'n rhyfedd beth sy'n dod yn amhosibl,

Mae gen i bartneriaethau a chysylltiadau.

felly bydd ffrindiau ac eiriolwyr yn rhannu'ch neges. Mae angen i chi chwilio am eich efengylwyr. Mae pob

crefydd yn efengyllydd.

Dw i wedi dweud rhywbeth sy'n ymwneud â hynny, sef y gallu i ddeall a thrin y system. Beth bynnag fo'r system

Mae gen i weledigaeth ac ysbrydoliaeth, ymrwymiad, cyfathrebu, nodau clir a chynlluniau. Dyma rywbeth y byddi di'n ei gyfleu, nid yn unig fel rhywun sy'n mwynhau pethau ond hefyd yn rhoi sylw manwl ac yn adnabod pobl dylanwadol.

Sut i fyw'n dda ar ddim byd bob blwyddyn, ... Felly mae'n rhaid i chi, ... ddod o hyd i ffordd i gyflawni'r un canlyniad. Felly mae angen pobl greadigol a dychmygus arnoch, fel arall ni fyddwch yn cyrraedd unman.

ccyfathrebu. A'r hyn rwy'n ei olygu wrth hynny yw, dydw i ddim yn teimlo fel pe bai'r hyn rydym yn ei wneud yn cael ei gyfathrebu digon, ac mae mor hawdd i'r cyhoedd ei ystyried, gan fod y cyhoedd wedyn yn gwthio'r gwleidyddwyr i droi

i ffordd wahanol. Felly, a yw hynny'n rhywbeth y gallwn ni ei wneud o ran newid ymddygiad y cyhoedd fel ei fod yn gwthio gwleidyddwyr i gymryd ein hargymhellion yn fwy o ddifrif neu i weithredu arnynt.

Cyflawniad tymor hir, cyllid tymor hir i gefnogi gweithredu'r canolbwytio ar y dyfodol gan weithredu'r holl ddeddfwriaeth fawr sydd gennym eisoes

AAnnwyl Gadeirydd y dyfodol

Mae genych sylfeini cadarn ar waith. Mae ffyrdd gweithio CSCC o 2022 - gan gynnwys ein gwerthoedd - wedi ein rhoi mewn sefyllfa dda i gyflwyno argymhellion uchelgeisiol a radical ar gyfer ein holl brosiectau.

Mae creu diwylliant agored, gonest a chadarnhaol wedi cefnogi pob un ohonom fel comisiynwyr i gyflwyno adroddiadau cryf y mae pob un ohonom yn falch ohonynt. Rydym wedi cael llawer o hwyl ar hyd y ffordd hefyd!

Fel cadeirydd y comisiwn nesaf, byddwn yn argymhell eich bod yn adeiladu ar ein llwyddiannau, yn dysgu gwersi o'n profiadau i sefydlu tîm cryf.

Dewch o hyd i'ch cynghreiriaid a gweithiwch gyda phartneriaid i gyflawni newid cadarnhaol y mae pob un ohonom am ei weld yng Nghymru.

Annwyl gadeirydd y dyfodol

Mwynhewch:-)

Byddwch yn greadigol,

Cyfathrebwch yn effeithiol

Ysbrydolwch

Teithiwch

Gwrandewch

Ewch ati i feithrin a datblygu'r grŵp

Cytunwch ar werthoedd

Gwnewch gysylltiadau

Ffurfiwch bartneriaethau

Cofiwch pwy yw eich cyfeillion a'ch cefnogwyr

Peidiwch â rhoi'r gorau iddi.

Annwyl Gadeirydd y dyfodol,

Cefais y ffrainc o eistedd ar ddau gomisiwn - un a weithiodd ac un na weithiodd. Wrth i chi fwrw ymlaen â'r Comisiwn, roeddwn i eisiau rhannu rhai myfyrdodau.

Mae'r gallu i weithio'n adeiladol gyda'n gilydd wedi'i seilio ar werthoedd a rennir ond nid ar unffurfiaeth o ran profiad, cefndir na barn. Dim ond pan fydd gan gydweithwyr synnwyr cyffredin o'r hyn sy'n bwysig y gallwch anghytuno a thrafod materion yn agored.

Mae dechrau drwy nodi ein nodau, a'n credoau sylfaenol, wedi galluogi'r ail gomisiwn i gydweithio'n adeiladol a chefnogi prosiectau ei gilydd. Rydym yn gweld sut mae pob un ohonom yn cyfrannu at y cyfanrwydd strategol.

Rydym wedi dysgu na allwch newid y system drwy ei phryfocio. Rhaid i chi weithio o fewn y cyfyngiadau sy'n rhwymo system ddemocrataidd. Efallai na fydd y syniadau sydd gennych heddiw yn cael eu rhoi ar waith yfory, ond peidiwch â digalonni am y dyfodol. Efallai na fyddwch yn gallu newid cwrs gweithredu'r llywodraeth yng nghanol tymor pum mlynedd, ond gallwch gyfrannu syniadau i raglen nesaf y llywodraeth. Mae'n anodd newid cyfeiriad tancer yng nghanol y môr felly ewch i gyfeiriad gwahanol y tro nesaf y bydd yn stopio yn y porthladd.

I mi, y cysylltiadau rydym wedi'u meithrin ar draws cymunedau a rhanddeiliaid fu'r rhan fwyaf gwerth chweil o'r daith, rydw i wedi dysgu cymaint, ond yn bwysicach fyth, mae wedi gwella ansawdd a derbyniad ein gwaith.

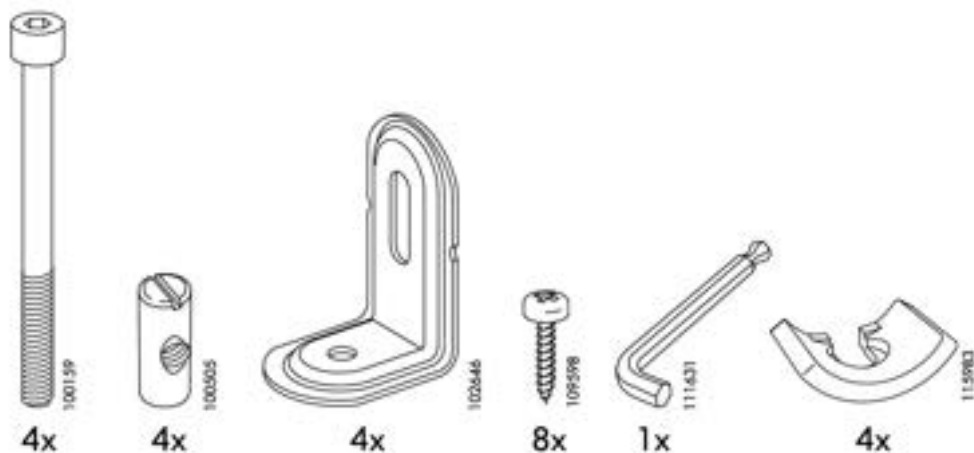
Pob lwc

SUT I GREU CADEIRYDD



PENSEIRNIAETH ARWEINYDDIAETH

Trodd cam olaf yr ymchwiliad o waith y Comisiwn at bensaerniaeth ei arweinyddiaeth. Yn eu llythyrau at y dyfodol, mynegodd y Comisiynwyr bryder penodol ynghylch penodi "Eisteddwr Proffesiynol ar y Bwrdd"—archdeip a ddiffinnir gan "anhyblygrwydd meddwl," "cydymffurfiaeth," a thueddiad i "roi sêl bendith ar adroddiadau". Gwnaethant ddadlau bod pwysau unigryw y rôl hon, sef gweithredu o fewn "biwrocratiaeth arfog", yn gofyn am gyfansoddiad strwythurol gwahanol. Mae'r canfyddiadau isod yn dadadeiladu'r "Cyfarwyddiadau Cydosod" angenrheidiol ar gyfer Cadeirydd sydd nid yn unig yn flaenllaw, ond yn "weithredwr" sy'n gallu "gyrru'r bws," gan ddefnyddio cyfnod David Clubb fel y prototeip llwyddiannus.



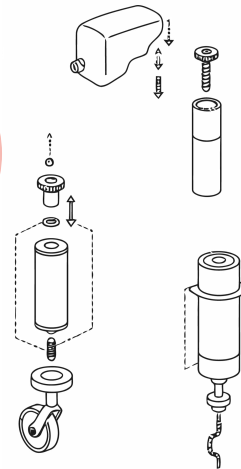
1. Y COESAU: (Sefydlogrwydd a Chymorth) Yr elfennau sylfaenol sy'n cynnal gweddill y Comisiwn.

Cymorth: Y prif swyddogaeth yw sefydlogrwydd i'r tîm. Rhaid i'r Cadeirydd fod yn rhywun sy'n "ein cefnogi, fel ein bod yn teimlo bod gan bob un ohonom ei gefnogaeth

Uniondeb: Rhaid iddynt ddarparu sylfaen foesegol gadarn. Mae hyn yn golygu rhywun sy'n "cerdded y daith ar EDI ac nid yn ei ddweud yn unig".

Sefydliad: MGwnaethant osod y "rheolau sylfaenol" yn gynnar—mae hyd yn oed pethau bach fel y "sefyllfa bwyd llysieuol" yn gosod cynsail strwythurol ar gyfer cynhwysiant y "gellir ei drosglwyddo" i'r dyfodol.

CAM
1



2. Y SEDD: (Y Gwneud)

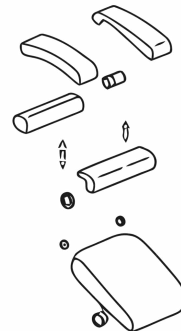
Yr arwyneb gweithredol. Yn hollbwysig, mae'r cyfarwyddiadau hyn yn diffinio hyn yn ôl yr hyn NA ddylai fod.

Deunydd: Rhaid ei wneud o ddeunydd gweithredol, nid goddefol. Gwrthododd y grŵp yn benodol "eisteddwr bwrdd proffesiynol" — a ddiffinnir fel rhywun sy'n "edrych ar yr adroddiadau... ac wedyn yn dychwelyd adref".

Swyddogaeth: Nid sedd statig yw hon; mae'n sedd gyrrwr. Mae angen rhywun arnom sydd eisiau gyrru'r bws hwn".

Defnydd: MMae wedi'i gynllunio ar gyfer gwaith, nid gorffwys. "Mae'n beth gwneud... byddwch yn cyflwyno pethau, nid dim ond siarad am bethau".

CAM
2



3. Y CEFN: (Gwydnwch a Chryfder)

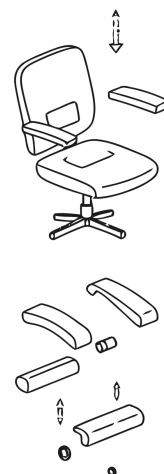
Y cryfder fertigol sydd ei angen i bwysu yn erbyn y pwysau.

Gwydnwch: Rhaid bod yn ddigon cryf i wrthsefyll pwysau. Rhaid iddynt fod yn "ddigon gwydn i sefyll dros yr hyn y maent yn credu ynddo ... yn erbyn y fiwrocratiaeth".

Annibyniaeth: Ni all fod yn hyblyg nac yn fregus. Rhaid iddynt fod yn "ddewr ac â meddwl annibynnol" ac nid dim ond rhywun sy'n "rhoi sêl bendith ar adroddiadau".

Agwedd: Rhaid iddynt wrthod "cydymffurfiaeth" a gallu "gweld y diffygion yn y ffordd y mae" yn hytrach na ffitio'n gyfforddus i'r system.

CAM
3



4. Y GORFFEN: (Dull a Gweledigaeth)

Y cymeriad unigryw sy'n diffinio'r darn.

Yr Edrychiad Nid "Llwyd Gwasanaeth Sifil." Mae'r grŵp yn galw eu hunain yn "wrthryfelwyr" ac "arloeswyr normau," gan ofyn am Gadeirydd sy'n adlewyrchu'r arddull honno.

Y Farnais Diymhongar." Er gwaethaf y cryfder dylai'r gorffen fod yn gynnil

Arddull Rhaid cael "ymdeimlad o weledigaeth a diben"—rhywun nad yw'n fodlon â'r "ffordd y cafodd ei wneud erioed".



Nodyn cyfosod



Mae rhannau eich cadeirydd y dyfodol wedi'u cynhyrchu'n unigryw, a gall ceisio defnyddio rhannau safonol waeth pa mor debyg ydynt i'r gwreiddiol o ran golwg arwain at wendidau strwythurol a pheryglu ymarferoldeb cyffredinol y gadair.

Bydd rhannau dilys yn sicrhau cydweddiad da ag unedau cyflenwol ac yn gwarantu'r ansawdd a'r dibynadwyedd cadarn y mae ein brand yn cael ei gydnabod amdano.

NODYN AR Y PROTOTEIP -

Ni allwn gloi'r adran hon heb fyfyrrio ar rôl y cadeirydd sy'n ymadael wrth lunio tymor CSCC - ystyriwyd arweinyddiaeth Dave gan y cyfranogwyr fel un allweddol i'w llwyddiant. Y tu hwnt i'r cyflawniadau proffesiynol, roedd y tîm yn gwerthfawrogi'r diogelwch seicolegol a ddarparodd —y sicrwydd llwyr ei fod yn "ein cefnogi" a'r gwydnwch personol a ddangosodd wrth eu hamddiffyn rhag pwysau. Roeddent yn gwerthfawrogi ei ddilysrwydd, gan nodi ei fod yn "cerdded y llwybr" yn hytrach na dim ond glynw wrth bolisi—gan greu nodyn atgoffa pendant bod pob aelod o'r tîm wedi cael "darpariaeth dda" a'i barchu o'r diwrnod cyntaf. Yn anad dim, roeddent yn gwerthfawrogi ei ostyngeddwrwydd; roedd yn arweinydd "rhagweithiol" nad oedd yn eistedd uwchlaw'r gwaith, ond yn modelu'r "angerdd a'r diben" yr oedd yn ei ddisgwyl gan bawb arall.



CASGLIAD

CASGLIAD: CSCC FEL ENTREPRENEURIAID NORM

Aethom i mewn i'r sesiwn fyfyrrio gyda'r nod o fapio effeithiau parhaus rhaglen waith CSCC. Awgrymodd yr hyn a ganfuom fod y canlyniadau a oedd yn wynebu'r cyhoedd yn gymharol gyfyngedig o ran cyrhaeddiad yn ôl mesurau llwyddiant traddodiadol, megis argymhellion a ddilynwyd neu newid deddfwriaethol. Roedd cryfderau gwirioneddol y term hwn yn canolbwyntio'n fewnol yn fwy: adeiladu'r math o ddiwylliant sefydliadol a oedd yn gallu herio'r sefyllfa bresennol yn gyfreithlon. Nododd y Comisiynwyr droeon eu cytundeb ar ffyrdd cyffredin o weithio (sy'n gysylltiedig â'r Grwpiau Datblygu Cynaliadwy), eu hymrwymiad i weithredu yn ôl gwerthoedd cyffredin, arwyddocâd cyfathrebu annibynnol a chysylltiad â rhanddeiliaid y tu allan i Lywodraeth Cymru fel pethau hanfodol i'w gweithrediad.

Crynhowyd prif effaith y gweithgaredd hwn yn gryno gan un

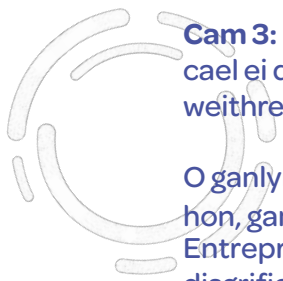
Gomisiynydd o ganlyniad i sesiwn ysgrifennu'r prynhawn:

"Dydw i ddim yn teimlo bod yr hyn rydym yn ei wneud yn cael ei gyfleu digon... yna mae'r cyhoedd yn gwthio gwleidyddion i ddylanwadu mewn ffordd wahanol. Felly, a yw hynny'n rhywbeth y gallwn ei wneud o ran newid ymddygiad y cyhoedd fel ei fod yn gwthio gwleidyddion i gymryd ein hargymhellion o ddifrif neu i weithredu arnynt?"

Mae'r sylw hwn yn dal cysylltiad clir â safbwyntiau adeiladaeth gymdeithasol ar newid cymdeithasol, yn enwedig "Cylch Bywyd Norm" sy'n digwydd mewn tair prif gam.

Cam 1: Dyfodiad Normau (Perswadio) Mae "Entrepreneuriaid Normau" yn adeiladu safonau newydd yn weithredol drwy "fframio" materion i herio'r sefyllfa bresennol. Maent yn dibynnu ar berswâd i argyhoeddi màs critigol o arweinwyr i fabwysiadu'r norm newydd. Unwaith y bydd tua thraean o actorion yn mabwysiadu'r norm, mae trothwy'n cael ei groesi, gan sbarduno newid cyflym a elwir yn bwynt tyngedfennol.

Cam 2: Rheadr Normadol (Cymdeithasoli). Mae'r deinameg yn newid o berswadio i efelychu. Mae actorion yn rhuthro i fabwysiadu'r norm er mwyn ennill cyfreithlondeb, cynnal eu henw da, ac osgoi cerydd cymdeithasol neu "bwysau gan gyfoedion".



Cam 3: Mewnoli (Arfer). Mae'r norm yn cael ei "gymryd yn ganiataol". Nid yw'n cael ei drafod mwyach ond mae'n dod yn ffordd awtomatig, safonol o weithredu.

O ganlyniad, rydym yn hidlo ein canfyddiadau drwy'r lens ddamcaniaethol hon, gan ganolbwyntio'n benodol ar Gam 1 ac ystyried CSCC fel Entrepreneuriaid Norm. Mae'r damcaniaethwyr Finnemore a Sikkink yn disgrifio entrepreneuriaid norm fel asiantau sy'n tynnu sylw at faterion neu'n creu materion gan ddefnyddio iaith sy'n eu henwi, yn eu dehongli, ac yn eu cyfleu'n ddychmygus. Nid yw'r entrepreneuriaid hyn yn dilyn rheolau yn unig; wedi'u hysgogi gan syniadau cryf am ymddygiad priodol, maent yn adeiladu safonau newydd yn weithredol yn hytrach nag aros iddynt ymddangos. Mae hyn yn cyd-fynd yn berffaith â'r ffordd y mae'r Comisiynwyr yn cyfeirio atynt eu hunain: fel "allanolion" neu "griw o wrthryfelwyr".

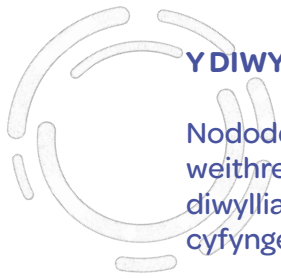
Drwy ddadansoddi'r Comisiynwyr fel Entrepreneuriaid Norm, rydym yn ailfframio naratif 'Map yr Afon' o frwydr weinyddol i aflonyddwch strategol. Mae'r ffrithiant a gofnodwyd yn y sesiwn yn gwasanaethu fel y dystiolaeth ragweladwy o 'gystadleuaeth normadol'. Nid yw normau newydd byth yn digwydd ar eu pen eu hunain; rhaid iddynt ymladd am le yn erbyn arferion presennol a 'chanfyddiadau amgen o ddiddordeb'. Felly, mae hunaniaeth y Comisiynwyr fel 'gwrthryfelwyr' yn cynrychioli gofyniad swyddogaethol ar gyfer y rôl. Roeddent yn bodoli i ailgynllunio'r llawlyfr gweithredu, yn hytrach na dim ond cynnal a chadw'r peiriant.

Os ydym yn ystyried CSCC fel Entrepreneuriaid Norm, gellir darllen eu term fel adeiladu llwyddiannus platform ar gyfer Ymddangosiad Norm.

Y Llais Annibynol Mae angen "llwyfannau sefydliadol" ar entrepreneuriaid norm i hyrwyddo eu safonau newydd. Adeiladodd CSCC wefan a hunaniaeth brand annibynnol ar wahân i Lywodraeth Cymru. Roedd y "Garreg" hon ar y llinyn yn darparu'r pellter angenrheidiol i siarad yn rhydd, gan ganiatáu i'r Comisiwn osgoi hidlydd "llwyd" y gwasanaeth sifil a mynegi materion yn uniongyrchol i'r cyhoedd.

Ail-lunio Seilwaith gyda gweledigaeth Mae entrepreneuriaid yn tynnu sylw at faterion gan ddefnyddio iaith sy'n eu "henwi, eu dehongli, a'u cyfleu'n ddramatig". Gan ddefnyddio gweledigaeth greadigol yn eu gwaith, gwnaeth CSCC "lunio" seilwaith yn weithredol nid fel her beirianeg dechnegol, ond fel gweithgaredd cymdeithasol i'w gyd-ddylunio. Mae'r llunio gwybyddol hwn yn elfen hanfodol o strategaeth wleidyddol yn y cyfnod perswadio.

Trin y system Nid yw normau newydd byth yn digwydd ar eu pen eu hunain yn normadol; rhaid iddynt herio safonau presennol. Mae'r "Llinyn Wiglog" a fapiwyd yn y sesiwn yn brawf gweledol bod CSCC wedi herio "rhesymeg priodoldeb" y fiwrocratiaeth bresennol yn llwyddiannus. Mae'r ffrithiant a brofwyd yn profi nad ymostyngodd y Comisiwn i'r sefyllfa bresennol ond ei herio'n weithredol. Mae'n sôn am ddysgu 'chwarae'r system' fel rhan o'i rôl.



Y DIWYLLIANT: SYLFAEN GWYDNWCH

Nododd sesiwn ysgrifennu creadigol y prynhawn mai system weithredu ddiwylliannol y Comisiwn oedd sylfaen ei wydnwch. Y diwylliant mewnol hwn a roddodd y nerth i lywio drwy'r derbyniad cyfyngedig uniongyrchol o'i argymhellion technegol.

•**Gwydnwch yn Erbyn Gwrthodiad** Fel y dangoswyd gan un o'r memes, wynebodd y Comisiwn wrthodiad dro ar ôl tro gan beirianwaith Llywodraeth Cymru. Darparodd y "Cylch Disglair" o werthoedd a rennir y cryfder cyfunol i barhau. Roedd y cydlyniant mewnol hwn yn caniatáu i'r grŵp barhau i gynhyrchu gwaith heriol er gwaethaf y gwrthwynebiad, gan atal y "biwrocratiaeth arfog" rhag gwanhau ei allbwn.

•**Yr Ased Hanfodol i'w Gadw** Yn hollbwysig, nododd y Comisiynwyr y diwylliant hwn fel yr ased pwysicaf i'w gadw ar gyfer y dyfodol. Rhybuddiodd y "Llythyrau at Gadeirydd y Dyfodol" yn benodol yn erbyn dychwelyd i archedeip "eisteddwr bwrdd proffesiynol". Gwerthfawrogwyd yr ysbryd "gwrthryfelgar" —gan gydnabod bod cydymffurfiaeth yn lladd y gallu i lunio normau newydd.

•**Y Diogelwch i Fod yn Radical** Creodd y diwylliant hwn y diogelwch angenrheidiol i fod yn radical. Dathlodd y Comisiynwyr y Cadeirydd sy'n gadael, David Clubb, am sefydlu "tarian". Roedd y diogelwch seicolegol hwn yn eu galluogi i gymryd y risgiau enw da sy'n angenrheidiol ar gyfer entrepreneuriaeth normadol, yn ddiogel yn y wybodaeth na fyddai'r tîm yn eu cefnu pe bai ffrithiant yn digwydd.

Er mwyn cyflymu "Rhaeadr Normadol" Cam 2, gall y Comisiwn adeiladu ar ei rwydwaith cynyddol o gynghreiriaid. Mae mapio'r prif randdeiliaid gan y Comisiynwyr yn ystod sesiwn y bore yn awgrymu dechrau'r rhaeadr hon, gan nodi'r "màs critigol" o actorion sydd eu hangen i symud y prif system newid o berswadio i gymdeithasoli. Drwy feithrin y perthnasoedd hyn y tu allan i faes uniongyrchol y llywodraeth—y "Rhwyllwaith"—gall y Comisiwn ddefnyddio ei bŵer meddal i adeiladu'r pwysau gan gyfoedion sy'n angenrheidiol i ysgogi newid. Gan fod rhanddeiliaid yn dadlau dros yr un newid y mae CSCC yn ei argymhell, mae'r normau newydd yn dod yn gymdeithasol "amhriodol" i'w hanwybyddu, gan adeiladu momentwm waeth beth fo gwrthwynebiad cychwynnol y llywodraeth.

Yn yr un modd, mae Papur Gwyn CSCC, Esblygu CSCC, yn ceisio cyflymu'r broses hon ond mae angen atgyfnerthu strwythurol. Mae'n amlinellu cynllun i sefydlu "Comisiwn Statudol" sydd wedi'i ymgorffori mewn deddfwriaeth sylfaenol, gan roi "parhad cyfreithiol" a "hygrededd gwell" i'r corff. Mae'r cynnig yn galw am gynnydd sylweddol mewn adnoddau, gan gynnwys cyllideb o hyd at £3 miliwn a staff ymroddedig o 10 FTE, i ddarparu'r capasiti i "olrhain ac adrodd ar gyflawniad" a "chraffu" ar berfformiad y llywodraeth. Nod yr esblygiad ffurfiol hwn yw sicrhau'r "cyfreithlondeb" sydd ei angen i herio'r sefyllfa bresennol yn sefydliadol.

Fodd bynnag, mae canfyddiadau'r diwrnod myfyrio yn profi bod y Comisiwn yn awgrymu nad caniatâd deddfwriaethol yw'r unig ffordd o gael effaith. Os bydd Llywodraeth Cymru yn gwrthod y cais ffurfiol am bwerau statudol, mae'r "pŵer meddal" a feithrinir gan y term presennol yn gwasanaethu fel peiriant digonol i ysgogi'r rhaeadr. Mae'r elfennau a adroddir yma fel "Cychod Papur" yn cadarnhau bod y broses hon eisoes ar y gweill; maent yn dangos bod syniadau'r Comisiwn yn llwyddo i groesi "rhwydwaith" cynghreiriaid, yn annibynnol ar gymeradwyaeth ffurfiol y wladwriaeth. Mae diwylliant y "gwrthryfelwyr" eisoes wedi adeiladu'r platfform; bydd llwyddiant y Comisiwn nesaf yn cael ei adeiladu ar barhad ei ddiwylliant.



Christopher Robin and Pooh and Piglet were left on the bridge by themselves.

For a long time they looked at the river beneath them, saying nothing, and the river said nothing too, for it felt very quiet and peaceful on this summer afternoon.

‘Tigger is all right, really,’ said Piglet lazily.

‘Of course he is,’ said Christopher Robin. ‘Everybody is really,’ said Pooh. ‘That’s what I think,’ said Pooh. ‘But I don’t suppose I’m right,’ he said. ‘Of course you are,’ said Christopher Robin.



- House at Pooh Corner
gan A A Milne
Darlun gwreiddiol E. H. Shepherd

